



**3T25**

# **Apresentação Institucional**

Unidade de Relações com Investidores





# Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às projeções de crescimento do Banrisul.

Estas são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração do Banrisul em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia.

Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pelo Banrisul e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

# Agenda

1

## Perfil Corporativo

2

Estratégia de Negócios

3

Anexos







Com  
**97 anos**  
de história,  
somos um  
**Banco completo**



**Valor de Mercado<sup>1</sup>**

**R\$4,9 bi**



**Carteira de Crédito<sup>1</sup>**

**R\$64,1 bi**



**Ativos Totais<sup>1</sup>**

**R\$158,5 bi**

**480**

**Agências<sup>1</sup>**

**9.180**

**colaboradores<sup>1</sup>**

**4,8 M**

**de clientes<sup>1</sup>**

**Estamos entre as  
100 maiores  
empresas do BR<sup>2</sup>**

**Somos um dos  
20 maiores  
bancos do País<sup>3</sup>**

**12º Banco em  
Ativos no  
Brasil<sup>4</sup>**

1. Em 30/09/2025; 2. Levantamento das 1.000 empresas do ranking EXAME MELHORES E MAIORES 2025, da revista Exame. 3. Ranking Valor 1000, edição de 2025, no setor de Bancos, elaborado pelo jornal Valor Econômico. 4. Ranking Bacen.

# Estamos presentes em 6 Estados



**Cobertura da Rede Própria**

**91%**

do RS

**99%**

do PIB gaúcho



**Rede de Atendimento**

**480**

Agências

**943**

Correspondentes

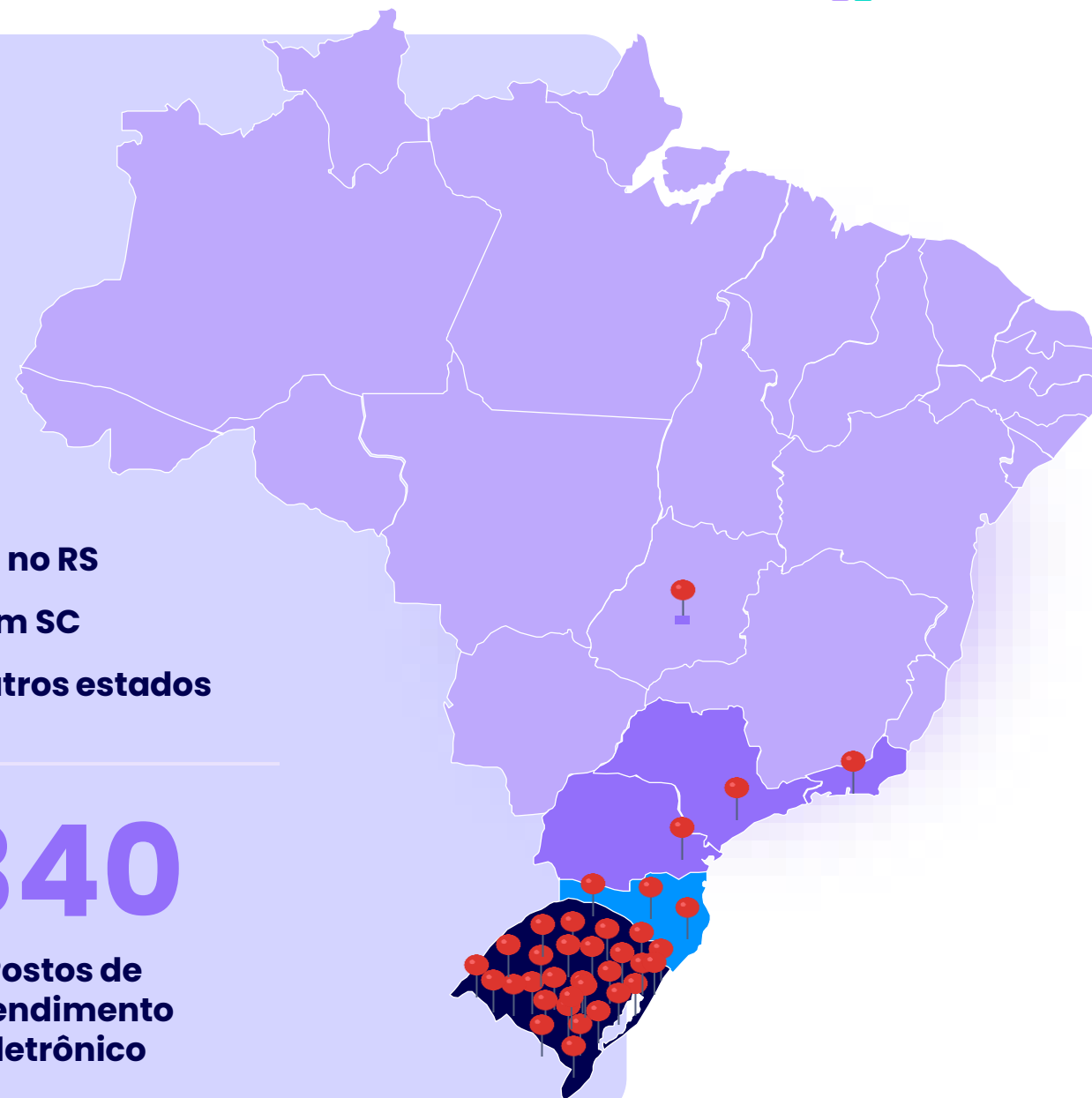
**461** no RS

**15** em SC

**4** outros estados

**340**

Postos de Atendimento Eletrônico



# Nossa História

**1928**

No dia 12 de setembro de 1928 o Banrisul começou a operar, nas salas do Tesouro do Estado, em Porto Alegre.

**1931**

As ações do Banrisul foram listadas em setembro de 1931.

**1964**

Inaugura seu atual edifício-sede, uma das principais referências arquitetônicas de Porto Alegre.

**1993**

Inaugurada a primeira sala de autoatendimento

**2015**

O Banrisul lança sua marca de aquisição multibandeira, a Vero.

**2014**

É criada a Rio Grande Seguros e Previdência S.A.

**2012**

É lançada a Bem Promotora, que atua como originadora de crédito consignado.

**2007**

Capitalização e emissão secundária de ações preferenciais com adesão ao Nível 1 de Governança Corporativa.

**2017**

É lançado o aplicativo Banrisul Digital.

**2020**

É lançado o hub de inovação Banritech e também criada a Banrisul Corretora de Seguros.

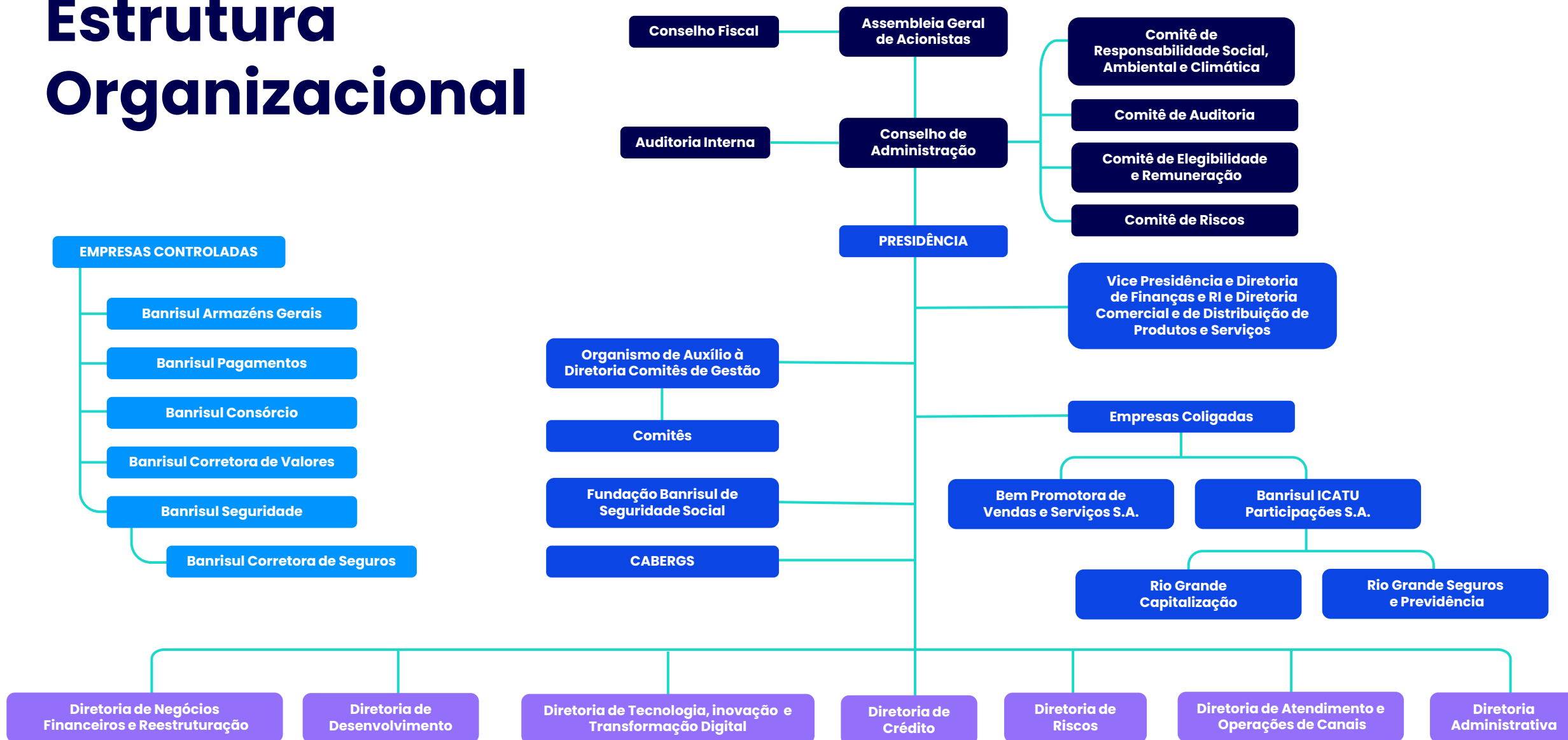
**2022**

*Rebranding*

**ICO2B3**

Ações Banrisul são incluídas no Índice Carbono Eficiente – ICO2 B3

# Estrutura Organizacional



# Administração

Governança sólida garante a execução da estratégia e a sustentabilidade dos negócios



**11 membros**  
4 Independentes

Minoritários

**1 Preferencialistas**  
**1 Ordinaristas**

Diretoria Executiva:

Gestão profissional e experiente para execução da estratégia

**Fernando Lemos**  
Presidente

**Luiz Gonzaga Mota**  
Vice-Presidente, Diretor de Finanças e RI e Diretor Comercial e de Distribuição de Produtos e Serviços

**Irany Sant'Anna**  
Diretor de Negócios Financeiros e Reestruturação

**Carlos Malafaia**  
Diretor de TI e Transformação Digital

**Fernando Postal**  
Diretor de Desenvolvimento

**Adriana Celestino**  
Diretora de Atendimento e Operações de Canais

**Ivanor Duranti**  
Diretor de Crédito

**Elizabete Tavares**  
Diretora Administrativa

**Kalil Sehbe**  
Diretor de Riscos

**9 membros**  
4 de carreira



# Nossas Ações

**Estamos listados na B3 com os *tickers*:**

**BRSR3**

**100% tag along** em todas as ações

**BRSR5**

**BRSR6**

Ação + líquida

## Estrutura Acionária

ON: 1,9%  
PNs: 99,6%  
**Total: 50,6%**

ON: 98,1%  
PNs: 0,4%  
**Total: 49,4%**

**Free Float**



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL



## Base pulverizada e local

**146 mil acionistas**

**96,8%** pessoas físicas

**3,0%** pessoas jurídicas nacionais

**0,2%** pessoas jurídicas estrangeiras

**63%** Investidores locais

## Dividendos e JSCP

**Pagamento trimestral de JSCP**

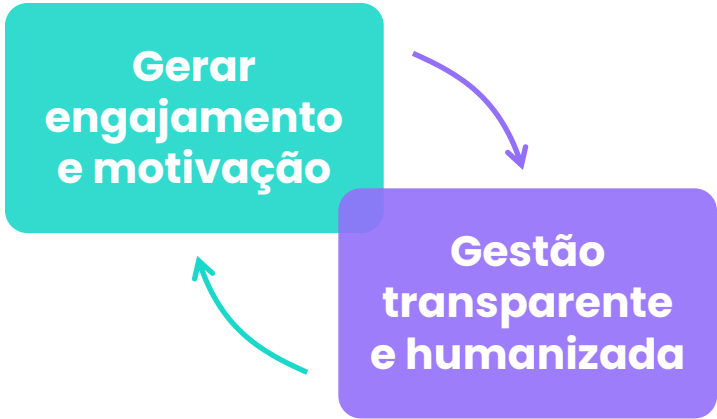


**Payout 2025 40%**

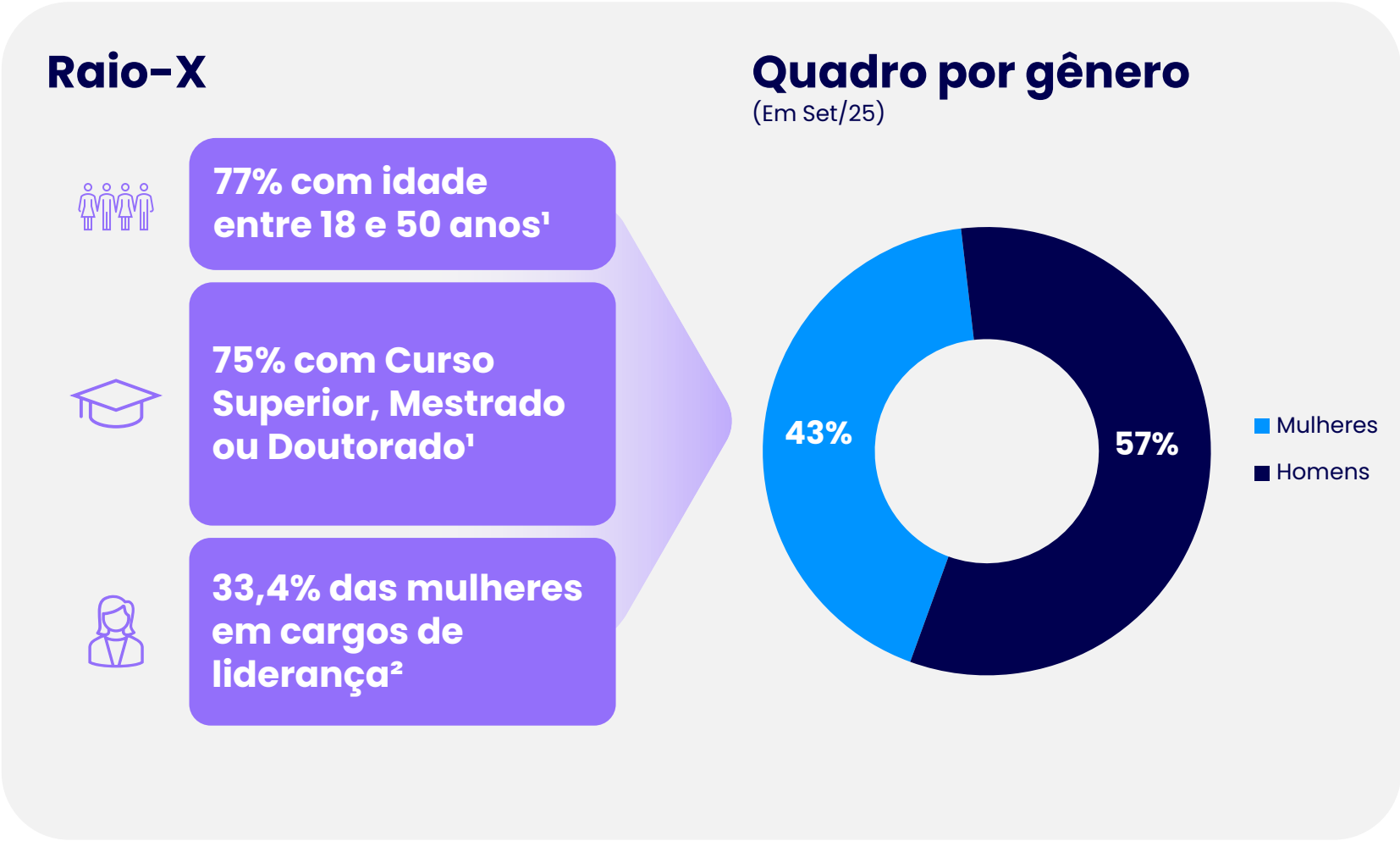
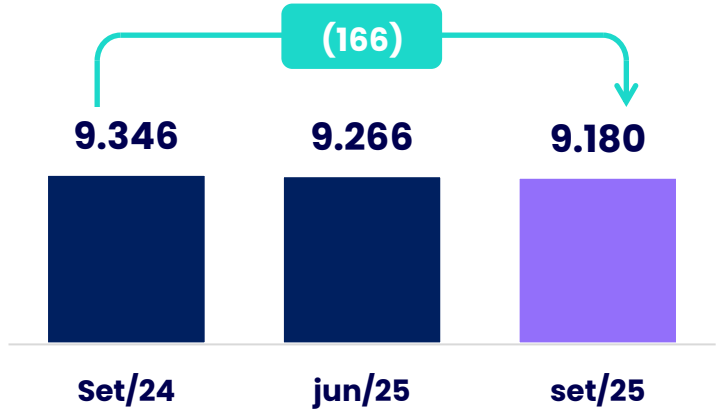
**R\$356,4 M<sup>1</sup>**

**distribuídos aos acionistas no 9M25**

# Nossas Pessoas



## Quadro de Empregados



<sup>1</sup> Dados de 31/12/2024. <sup>2</sup> Em Set/25. Como percentual do total de líderes.

# Investimentos em Inovação



**R\$286,3 milhões**

Investidos em **transformação digital** e **infraestrutura de TI**



Melhoria contínua na **experiência do cliente no Digital**



Constante expansão dos **produtos digitais**



**Assistente Virtual Inteligente**



**Marketplace + 40 parceiros**



Programa de **Inovação Aberta do Banrisul**, que conduz diversas iniciativas e projetos internamente e junto ao ecossistema regional e nacional de inovação.



*Lançamento do BaaS, que amplia as fronteiras de acesso às nossas soluções financeiras digitais*



*Ciclo de aceleração de Startups 2025: Banritech FLY*

# Inteligência Artificial

Foco em **estratégias** que impulsionem o **crescimento** dos negócios, melhorem a **eficiência operacional** e a **retenção de clientes**

**São utilizadas inteligência artificial, análises avançadas de dados, automação e nuvem, aliadas às tecnologias já existentes.**

01

Para entrega de produtos e serviços que garantam **experiência personalizada** do cliente, de forma positiva e duradoura

02

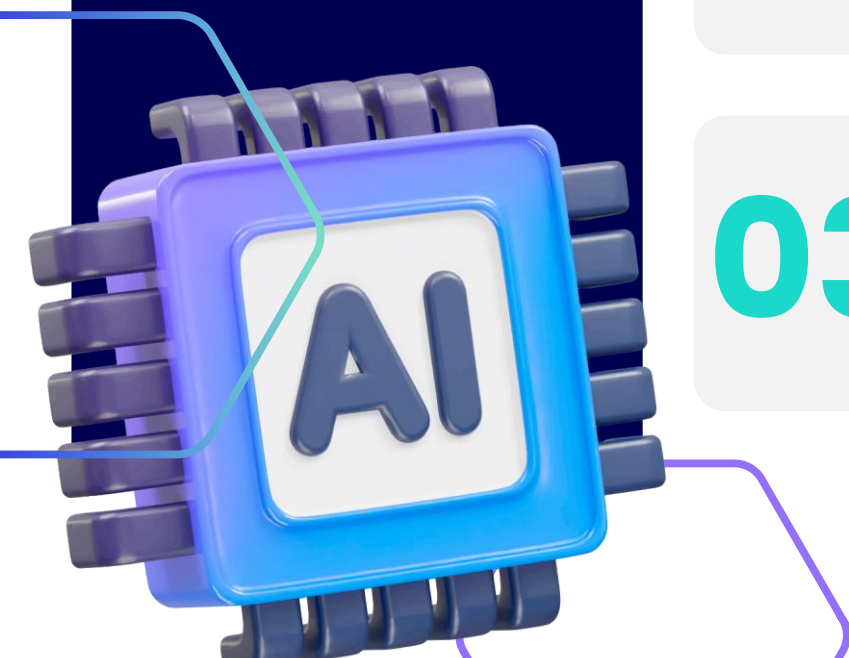
Para maior **eficiência operacional** nas operações bancárias de *front, middle* e *back office*

03

Para melhoria e personalização do **atendimento aos clientes**

04

Para **prevenção** de possíveis ameaças e detecção de **fraudes**



# Agenda

1 Perfil Corporativo

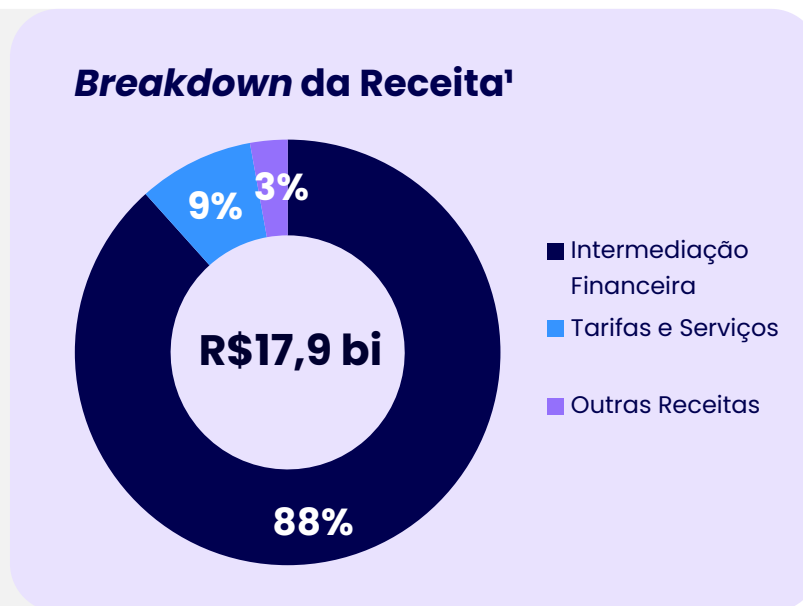
**2** **Estratégia de Negócios**

3 Anexos

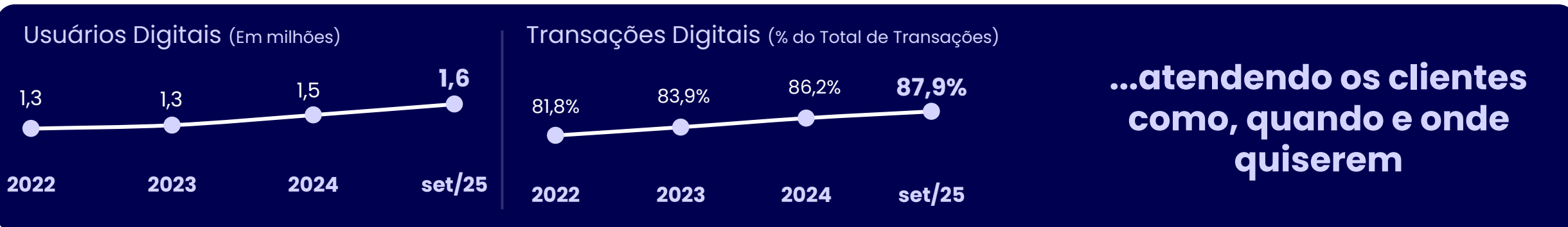




# Ampla variedade de produtos e serviços...



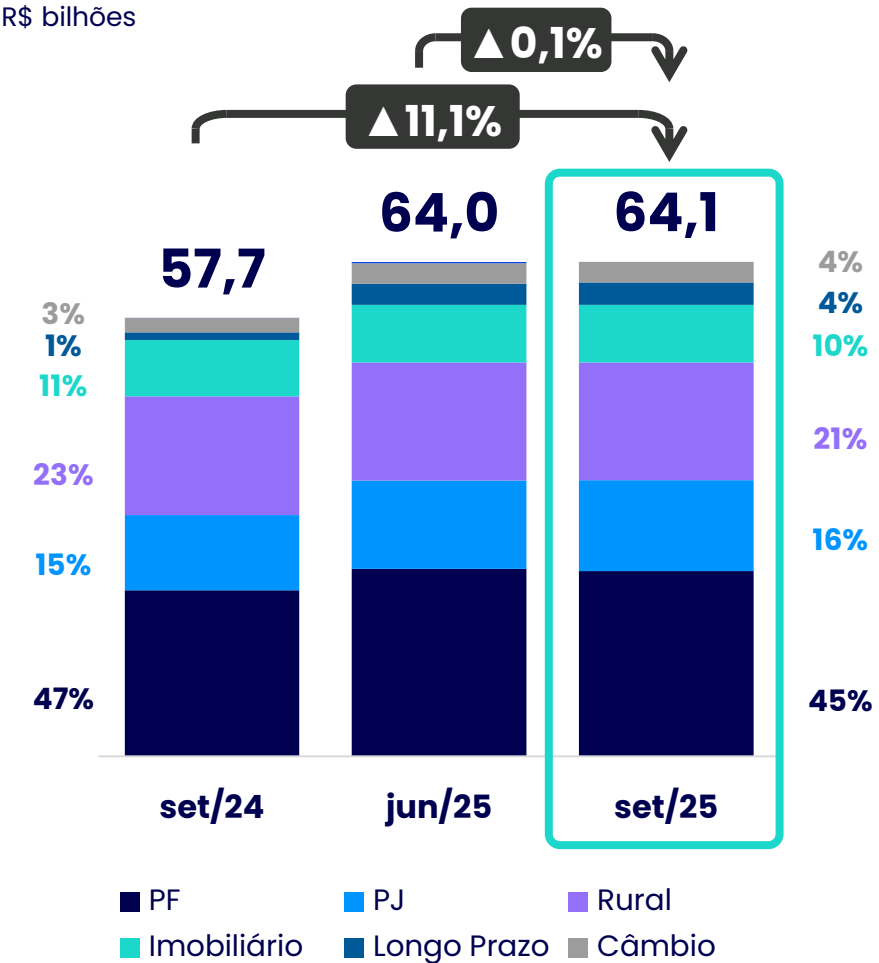
## ...disponíveis em plataforma digital escalável...



<sup>1</sup> Nos 9M2025.

# Carteira de Crédito

## Saldo da Carteira e Mix de Crédito



## Comercial Pessoa Física

R\$ milhões	Saldo	YoY	QoQ
Crédito Consignado	20.035,0	1,1%	-2,9%
Cartão de Crédito e Débito	3.341,5	12,1%	1,1%
Crédito Pessoal	3.148,3	29,5%	3,8%
Cheque Especial	714,6	41,9%	6,4%
Outros	1.749,2	64,7%	8,8%
Total	28.988,6	8,2%	-0,9%

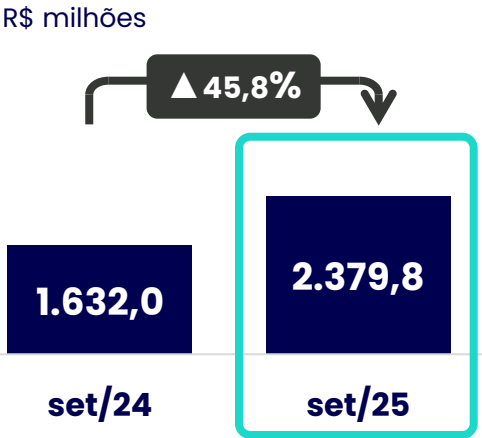


70,1%  
Carteira Colateralizada PF<sup>1</sup>  
em Set/25

## Comercial Pessoa Jurídica

R\$ milhões	Saldo	YoY	QoQ
Capital de Giro	6.176,7	0,9%	0,7%
Conta Única <sup>2</sup>	2.202,1	188,2%	6,6%
Conta Empresarial	335,4	-2,5%	-5,1%
Cartão de Crédito e Débito	260,9	22,4%	3,7%
Aquisição de Bens	211,3	-16,8%	-11,6%
Outros	1.119,5	34,7%	17,0%
Total	10.305,9	20,9%	3,0%

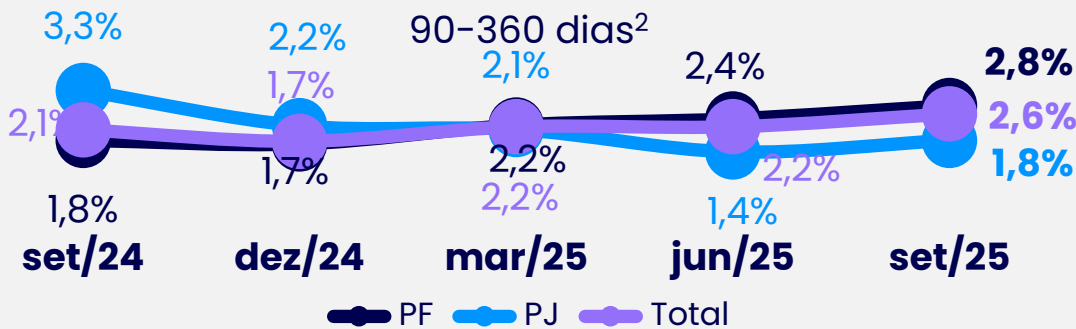
## Câmbio



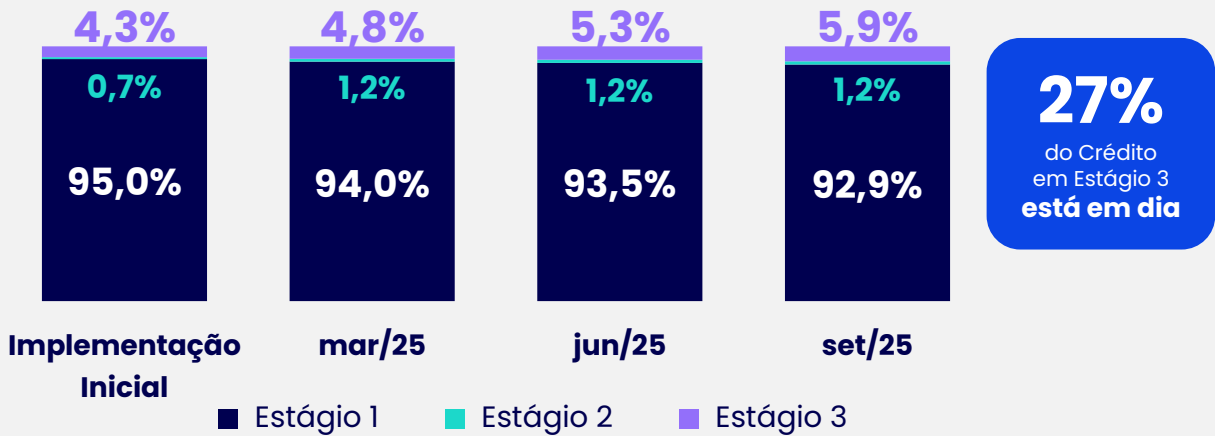
<sup>1</sup> Considera os saldos das linhas comerciais de Aquisição de Bens e de Crédito Consignado sobre a Carteira Comercial PF. <sup>2</sup> O produto foi criado em Maio de 2024.

# Qualidade do Crédito

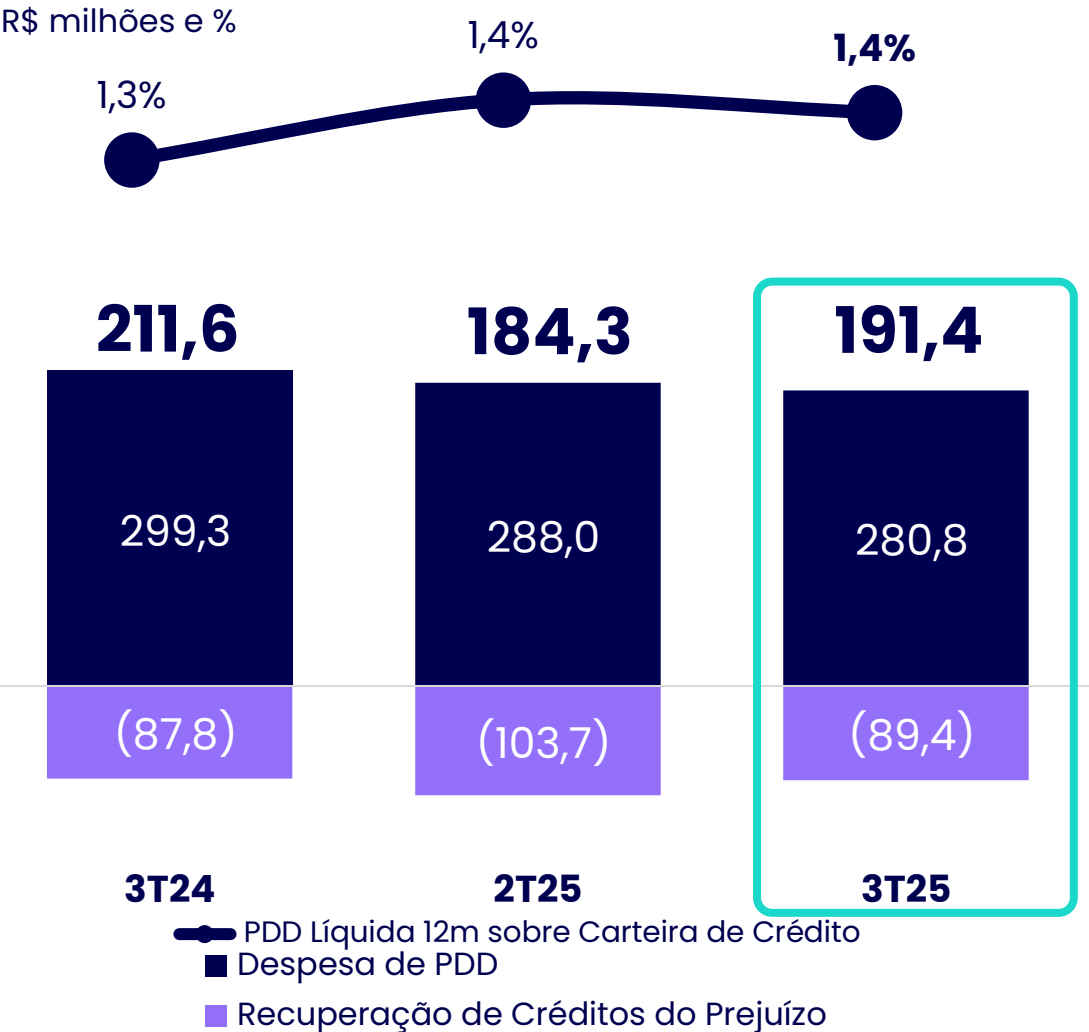
## Índice de Inadimplência



## Carteira por Estágios



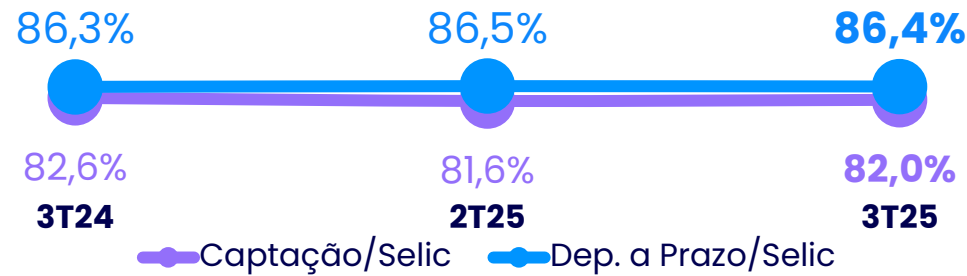
## Despesa de PDD Líquida e Custo de Crédito<sup>1</sup>



<sup>1</sup> A partir do 1T25 a Receita de Recuperação de Créditos Baixados a Prejuízo passou a compor o cálculo da PDD Líquida. Para fins de comparabilidade, os trimestres anteriores foram ajustados. <sup>2</sup> Acima de 90 dias até 2024 e entre 90 e 360 dias a partir de 2025. <sup>3</sup> Contabilizado de acordo com a Resolução CMN nº 2.682/99. <sup>4</sup> Contabilizado de acordo com a Resolução CMN nº 4.966/21.

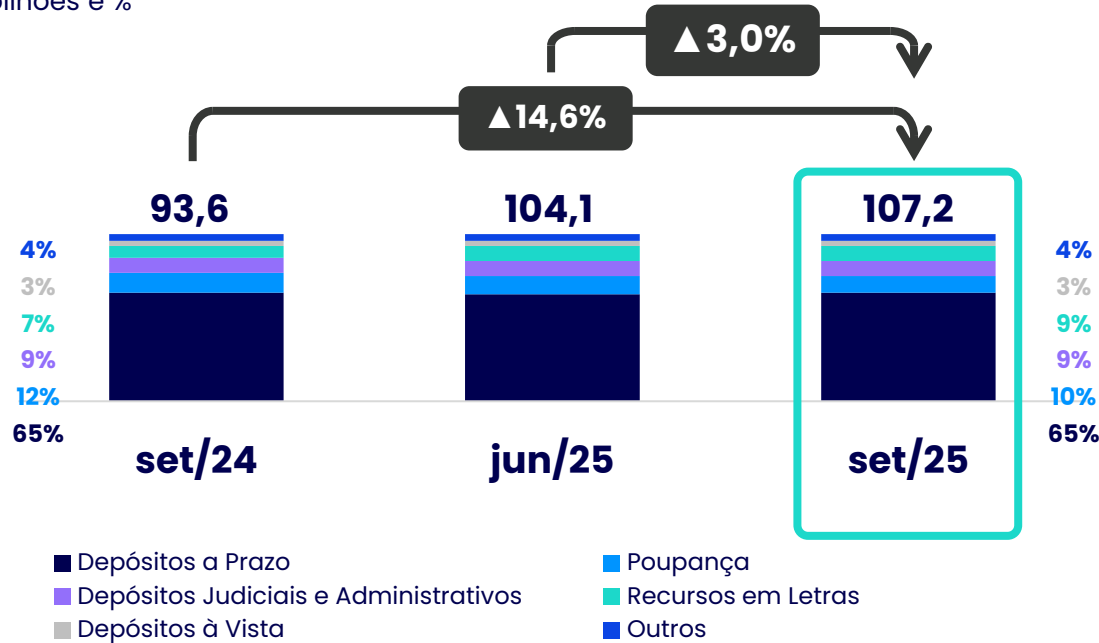
# Captação

## Custo

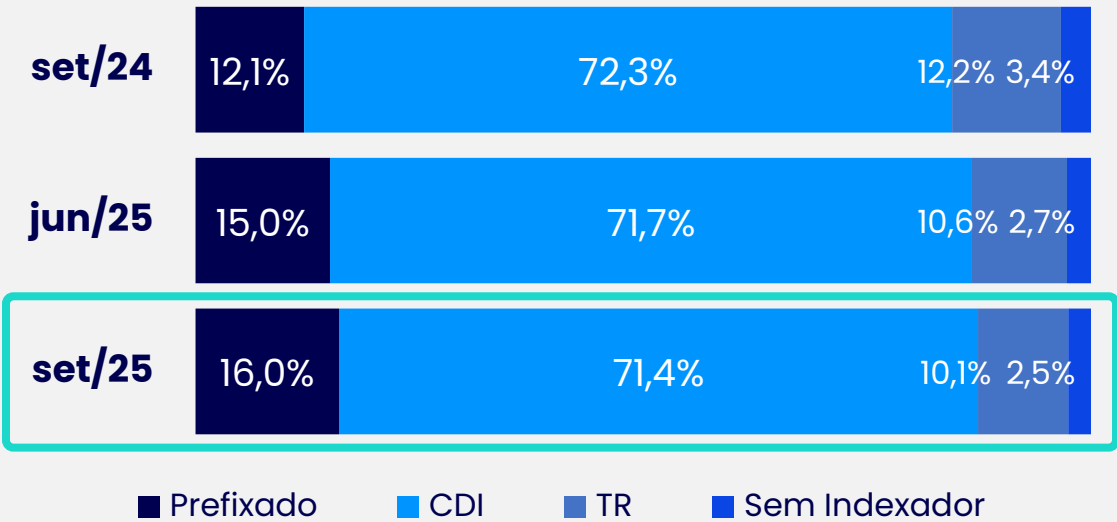


## Carteira e Mix de Captação

R\$ bilhões e %

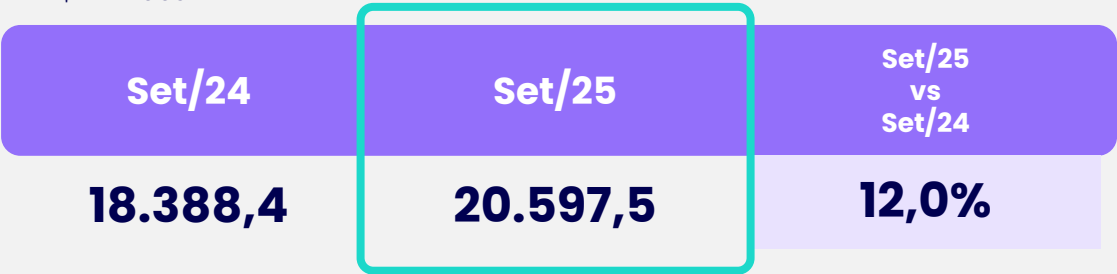


## Por Indexador <sup>1</sup>



## Recursos Administrados

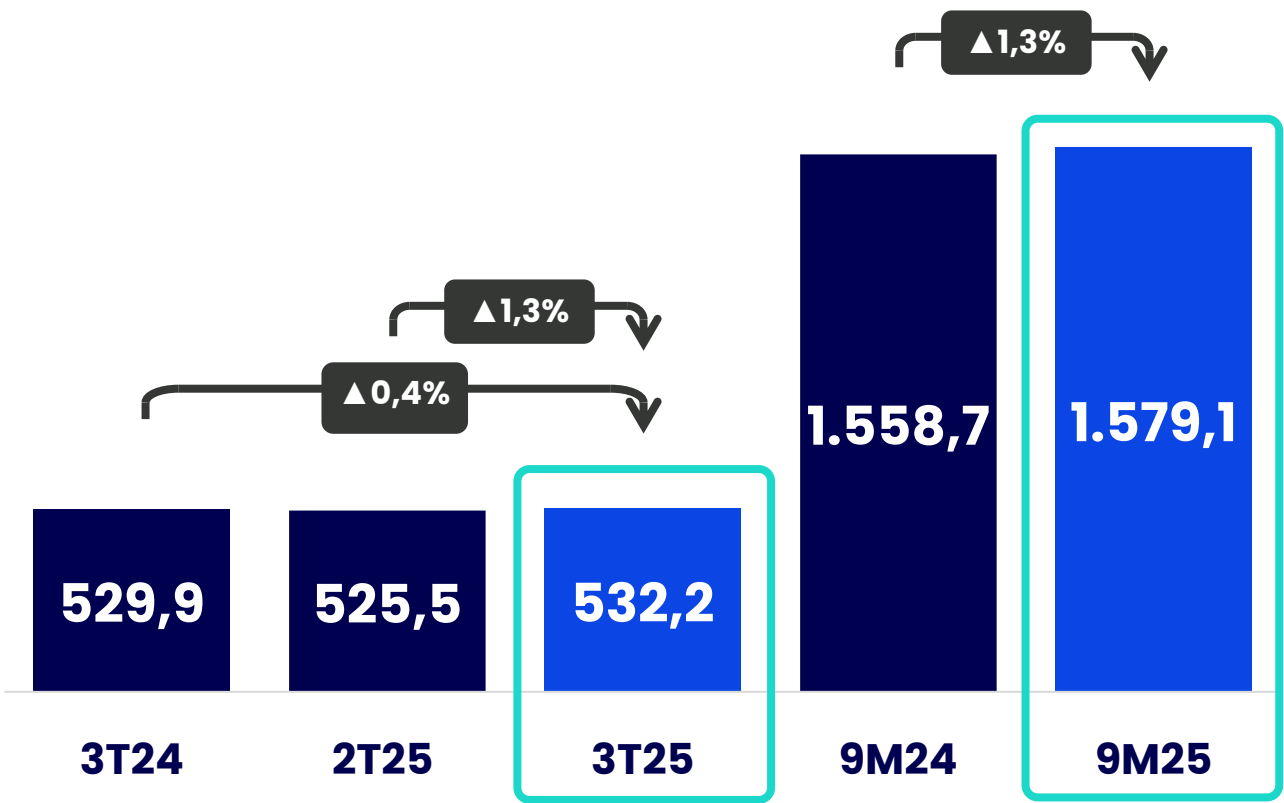
R\$ milhões



<sup>1</sup> Desconsidera a captação das empresas controladas e coligadas do Grupo Banrisul.

# Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões



R\$ milhões	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Cartões <sup>1</sup>	576,6	584,3	-1,3%
Conta Corrente	458,7	452,4	1,4%
Seguros <sup>2</sup>	228,1	215,4	5,9%
Consórcio	89,7	105,5	-14,9%
Outros	226,0	201,1	12,4%
Total	1.579,1	1.558,7	1,3%

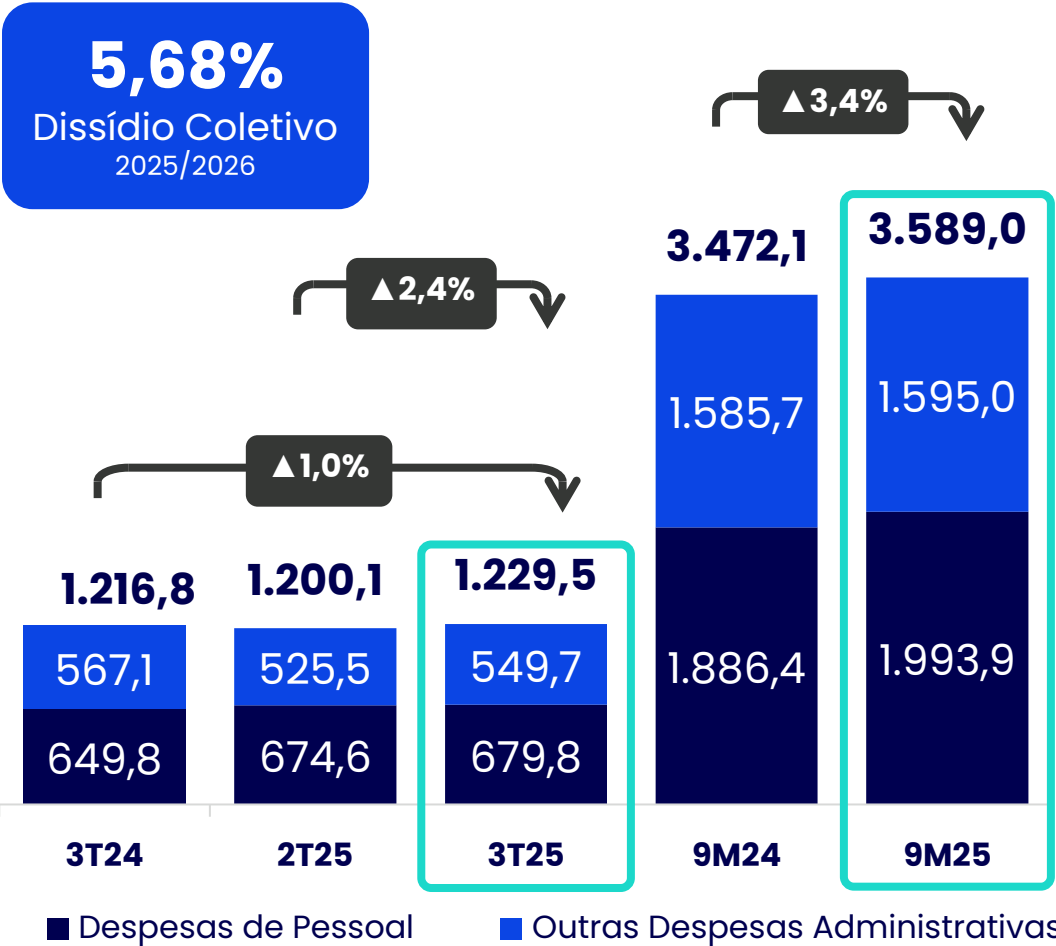


<sup>1</sup> Considera as receitas advindas da operação de aquisição (Banrisul Pagamentos) e banco emissor. <sup>2</sup> Comissões de Corretagem de Seguros.



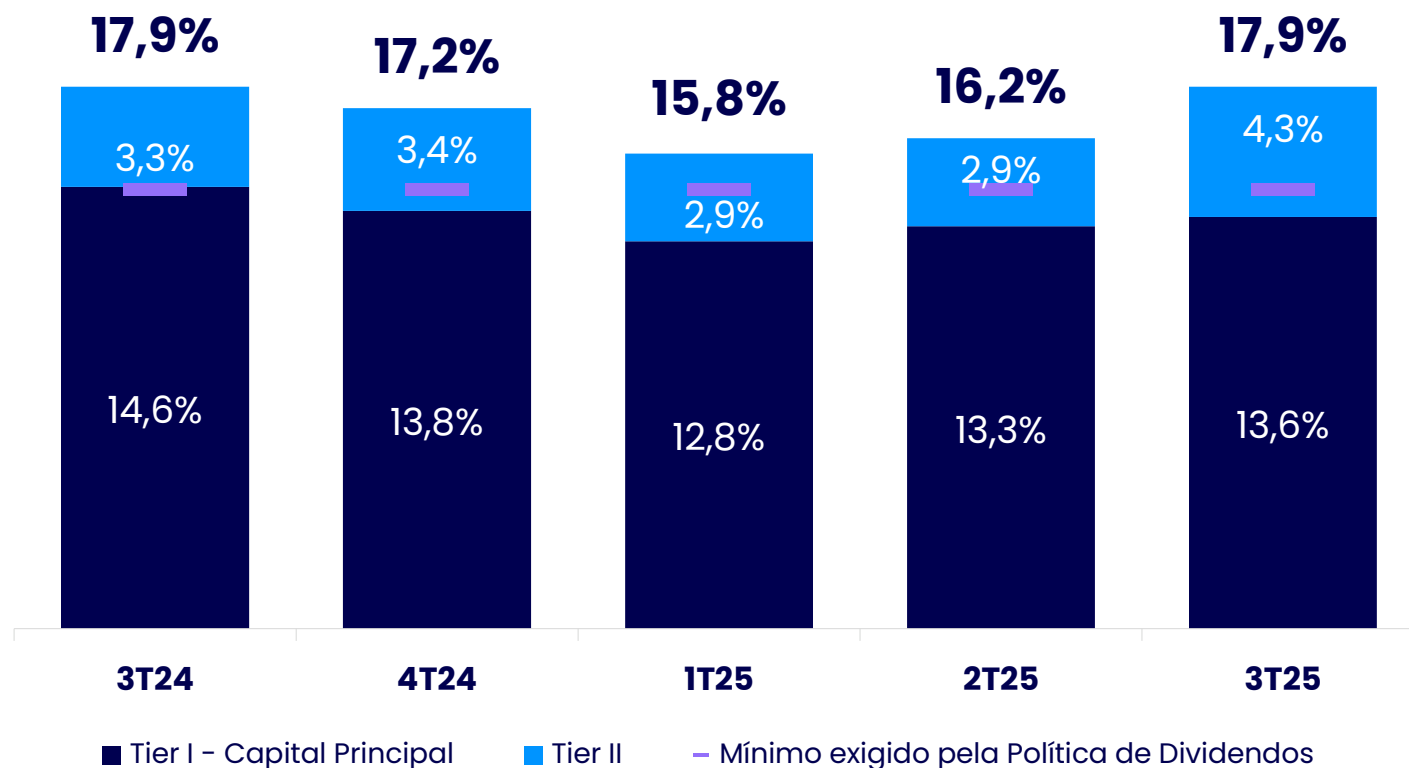
# Despesas Administrativas

R\$ milhões



# Estrutura de capital confortável para entregar projetos estratégicos

Índice de Basileia (Em %)



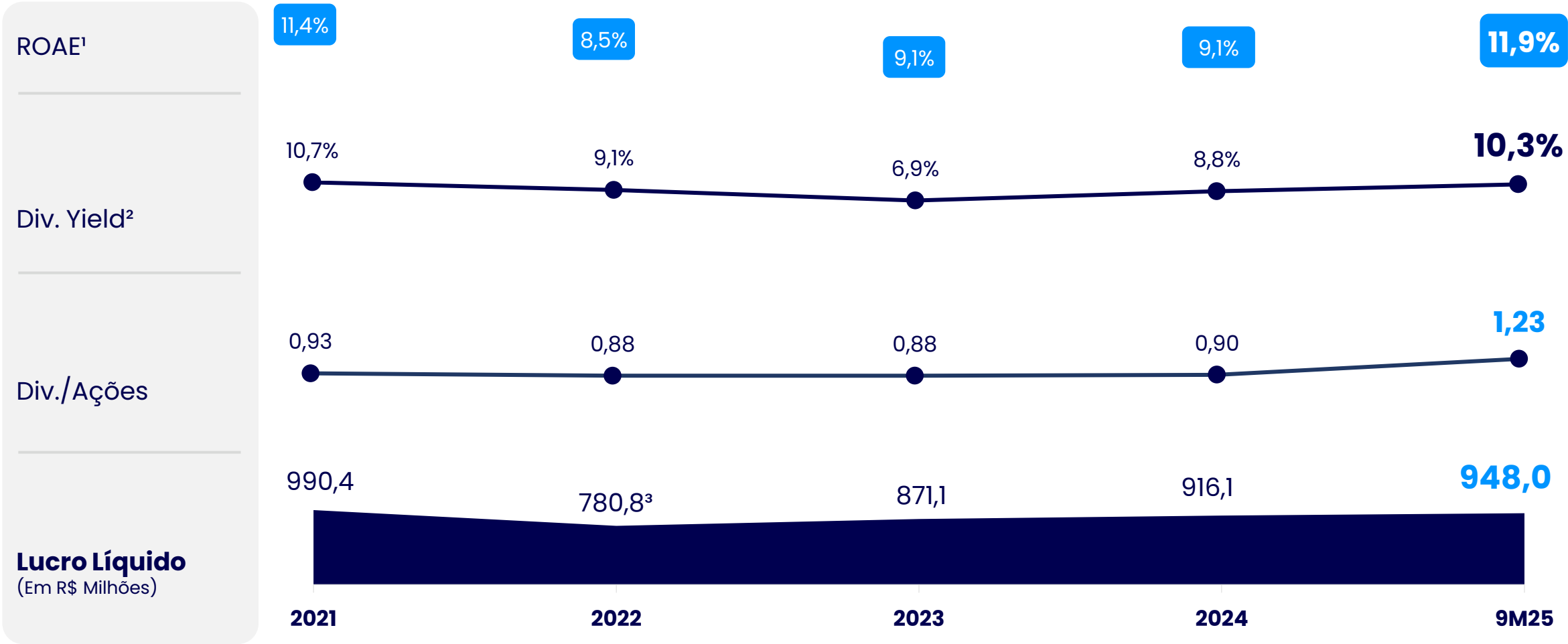
Sólida estrutura de capital com níveis confortáveis de liquidez para **expansão da carteira de crédito**

Política de Dividendos

Manter o **Índice de Basileia Total +400 bps** acima dos níveis mínimos de exigência de capital no Brasil.

Exigência de Capital Atual: **10,5%**

# Rentabilidade



¹ Lucro Líquido / Patrimônio Líquido Médio.  
² (Dividendos e JSCP dos últimos 12 meses/total de ações) / Preço de fechamento da ação no último dia do período – 30/09/2025.  
³ Lucro Líquido Ajustado

# Agenda

1 Perfil Corporativo

2 Estratégia de Negócios

**3 Anexos**



# Guidance

Projeções	2024 Base <sup>4</sup>	2025
Carteira de Crédito Total	15,6%	6% a 10%
Margem Financeira <sup>1</sup>	17,3%	7% a 12%
Custo de Crédito <sup>2</sup>	1,4%	1,2% a 2,2%
Despesas Administrativas <sup>3</sup>	7,6%	7% a 11%

<sup>1</sup> Excluídas as Receitas de Recuperação de Créditos Baixados para Prejuízo.  
<sup>2</sup> Despesas de Provisão para Perdas de Crédito líquidas da Recuperação de Créditos Baixados para Prejuízo.  
<sup>3</sup> Despesas Administrativas excluídas as comissões de correspondentes bancários.  
<sup>4</sup> A Margem Financeira e Custo de Crédito desconsideram as Receitas de Recuperação de Créditos Baixados para Prejuízo e a Provisão sobre os Créditos Recuperados de Baixas a Prejuízo, respectivamente.





**3T25**

# **Apresentação Institucional**



Visite nosso site

[ri.banrisul.com.br](https://ri.banrisul.com.br)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES